5

ADVISORY PARAGON

Avviso di selezione comparativa per l'affidamento di incarico professionale per la costituzione ed avvio di una Fondazione di Partecipazione

Curriculum societario e del professionista incaricato e amministratore delegato di Paragon Business Advisors Dott. Massimo Masotti[1]

ASP
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona
dei Comuni Modenesi Area Nord

[1] (in possesso dell'iscrizione all'Albo dei Dottori commercialisti e revisori contabili, come richiesto al punto 6 dell'Avviso)

ADVISORY
PARAGON

Chi siamo

Paragon Advisory (Paragon) viene costituita nel 2015 da una joint venture tra **Lexjus Sinacta** (realtà italiana ed indipendente di oltre 180 avvocati e dottori commercialisti che operano presso le nove sedi di Bari, Bologna, Brescia, Firenze, Lecco, Milano, Padova, Roma, Torino) ed **SCS Consulting** (società di consulenza direzionale di 130 professionisti, con sede a Bologna) con l'obiettivo di offrire al mercato servizi integrati di consulenza economica, giuridica e finanziaria in favore del sistema delle Imprese, del settore pubblico e delle Autorità di Regolazione centrali e locali.

In uno scenario economico e istituzionale complesso e di lettura non immediata, abbiamo sentito l'opportunità di unire competenze diverse (economiche, finanziarie, giuridiche e procedurali) orientate ad accompagnare i nostri committenti verso soluzioni innovative, efficaci e in un quadro di massima aderenza normativa e regolatoria. Ad ogni servizio offerto corrisponde un'intensa attività di ricerca, innovazione e osservazione del fenomeno trattato su scala locale, nazionale ed europea.

Paragon Advisory offre soluzioni innovative a Istituzioni e Operatori economici attivi in ambito **SIEG** (servizi di interesse economico generale) sul ciclo completo del public policy.

Le competenze distintive di Paragon contribuiscono a rafforzare soluzioni, infrastrutture e regole per operazioni straordinarie, promosse da soggetti pubblici o soggetti privati

Nell'associazione di interessi pubblici e privati, caratteristica distintiva di tutte le azioni di public policy trattate da Paragon Advisory è la garanzia di trasparenza e la costante ricerca del '**value for money**' attraverso un continuo processo di analisi costi – benefici, anche di natura finanziaria e regolamentare, e ricerca dell'equilibrio tra:

- Tutela dei vincoli di finanza pubblica
- Remunerazione del soggetto gestore coerente con gli oneri di servizio
- Fattibilità delle operazioni e tutela dell'utenza finale

In particolare, i professionisti di Paragon Business Advisors hanno maturato una pluriennale esperienza nell'analisi dei modelli di business nel settore dei servizi pubblici locali e alla persona, attraverso:

- Supporto nella predisposizione di Piani economici e finanziari per la concessione di servizi pubblici;
- Supporto all'affidamento di servizi sia tramite il modello in house providing che tramite procedure ad evidenza pubblica;
- Analisi di benchmark per la valutazione dell'efficienza ed economicità dei modelli gestionali (Relazioni ex Art. 34 del D.L. 179/2012;
- Redazione di piani di razionalizzazione di società partecipate;
- Operazioni di M&A in ambito local utilities

Con riferimento alla richiesta di ASP Comuni Modenesi Area Nord, si evidenzia come Paragon Business Advisors S.r.l. e il Dott. Massimo Masotti abbiano maturato specifiche competenze nel settore dei servizi alla persona. In particolare, si evidenziano i seguenti recenti progetti seguiti:

- Nel 2016, Paragon Business Advisors ha curato per il Comune di Cortina d'Ampezzo la creazione di una azienda speciale comunale (ex. Art. 114 del Testo unico sull'ordinamento degli Enti locali) per la gestione della Casa di riposo comunale, attraverso la redazione dello studio di fattibilità, della bozza dello statuto e del Piano programma e del contratto di servizio con l'Ente comunale; nello studio di fattibilità sono stati

in particolare trattati i profili fiscali (profili IVA in particolare), giuslavoristici (passaggio dei dipendenti comunali ex. Art. 2112 Cod. Civ. e variazione di CCNL applicato), economici (sostenibilità economica dell'operazione su un periodo triennale e savings ottenibili), societari (analisi comparativa dei diversi modelli applicabili e scelta dell'opzione meglio confacente al caso specifico);

- Sempre nel 2016, insieme al Dott. Alberto Barbiero, collaboratore Paragon, esperto in contrattualistica pubblica, la società ha supportato ASP Città di Bologna nella redazione della procedura di gara per il servizio di tesoreria attraverso il supporto alla consultazione del mercato, la redazione degli atti di affidamento e la determinazione del valore del servizio;
- Il Dott. Massimo Masotti è consulente fiscale, amministrativo e contabile di ASP Seneca (San Giovanni in Persiceto) da diverse annualità ed ha maturato una specifica competenza nel settore delle Aziende pubbliche di servizi alla persona (ex Ipab), anche a seguito del supporto fornito per la fusione delle ASP Donini-Damiani e Luigi Galuppi per la fusione e creazione dell'ASP Unica del Distretto Pianura Est (Budrio, Cento, Molinella, etc...)
- Nel 2011, i professionisti Paragon e il Dott. Massimo Masotti in primis hanno supportato il Comune dell'Aquila nella costituzione di una Fondazione di Partecipazione per il c.d. "Dopo di noi", progetto per persone disabili non autonome, attraverso la redazione dello statuto della fondazione e la risposta a quesiti, nell'ambito di un più ampio progetto di riorganizzazione delle partecipazioni societarie dell'Ente.

Oltre a tali progetti specifici nel settore dei servizi alla persona, il gruppo di professionisti di Paragon e il Dott. Masotti in primis, hanno maturato esperienze consolidate in operazioni straordinarie nel settore delle società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento alle operazioni di dismissione, fusione e valorizzazione di società di Enti locali.
Rispetto al tema oggetto dell'avviso sono da segnalare i seguenti lavori recentemente svolti o tutt'ora in corso:

- Stiamo supportando la Regione Emilia Romagna nell'attuazione del processo di razionalizzazione delle proprie società partecipate in particolare attraverso processi di fusione delle società in huouse e di dismissione delle c.d. "minorities".
- Stiamo supportando il Comune di Trento nella valutazione delle modalità gestionali attuali dei suoi impianti sportivi (gestione tramite Azienda specialie comunale ai sensi dell'Art. 114 del TUEL) tramite valutazione di modelli gestionali alternativi e dei razionali economici e finanziari del servizio.
- Stiamo supportando due principali player in house providing nel settore rifiuti in Veneto nel processo di fusione attraverso la redazione di uno studio di fattibilità, la determinazione dei valori di concambio (con perizia delle due società), redazione degli atti societari del nuovo soggetto e supporto fino alla chiusura dell'operazione;
- Abbiamo supportato Area Blu S.p.A. e Beni Comuni S.r.l., società controllate dal Comune di Imola, con la partecipazione di altri Comuni limitrofi e della Città Metropolitana di Bologna, nel processo di fusione per incorporazione attraverso la definizione degli atti necessari (nuovo Statuto e patti parasociali per il controllo analogo congiunto, determinazione del valore di concambio, redazione delle bozze di delibere per i Consigli Comunali e per il Consiglio metropolitano), il supporto alla redazione del Piano industriale e la predisposizione dell'organigramma della nuova realtà;

ADVISORY PARAGON

- Stiamo supportando il Comune di Nove, della Provincia di Vicenza, nella dismissione delle proprie società partecipate attraverso: la determinazione del valore (perizia di stima) della società e delle reti possedute, la consultazione del mercato per identificare il potenziale interesse, il supporto alla redazione degli atti di dismissione;
- Stiamo assistendo il Comune di Parma alla valutazione della società mista gestrice delle farmacie comunali e per la messa a gara (in concessione) del servizio (2016 – 2017);
- Nel 2015 Paragon ha supportato il Comune di Pordenone e il Comune di Cortina d'Ampezzo nella redazione del Piano di razionalizzazione delle proprie partecipazioni, allora previsto dalla legge di stabilità 2015 (Art. 1, commi 611 e 612 della L. 190/2014) e ora confluito nel D. Lgs. 175/2016 (Testo unico sulle società partecipate);
- Nel 2013-2014, i professionisti di Paragon hanno supportato il Comune di Cortina d'Ampezzo nella fusione per incorporazione delle due società dallo stesso partecipate, seguendo il processo dalla definizione del progetto di fusione fino alla redazione dei nuovi contratti di servizio (redazione nuovo statuto, progetto di fusione, delibera di Giunta e di Consiglio per l'operazione, supporto alla definizione del nuovo organigramma e del Piano industriale);

Nel corso dei progetti sopra elencati Paragon ha maturato un'esperienza specifica, nello specifico settore delle operazioni straordinarie nell'ambito delle società partecipate da enti pubblici, che presentano peculiarità specifiche rispetto a "normali" operazioni societarie, fra le quali:

- Le modalità di gestione dei regimi pensionistici dei dipendenti delle società, inizialmente in forze nell'Ente socio che, nel trasferimento di ramo d'azienda iniziale abbiano opzionato il mantenimento dell'iscrizione presso la cassa INPDAP;
- Le modalità attraverso le quali motivare il mancato utilizzo di evidenze pubbliche per la dismissione a privati di quote societarie, anche nell'ambito dell'Art. 10 del TU partecipate;
- La necessità di motivazione analitica dell'operazione da parte degli organismi degli Enti, e la conseguente necessità di costruire percorsi motivati in ordine all'economicità della gestione;
- Le modalità e le relazioni attraverso le quali avviare un dialogo con la Corte dei Conti per "rafforzare" le operazioni.

Come di seguito descritto (cfr. tabella), Paragon evidenzia competenze e referenze rilevanti anche nel settore della pianificazione economica e finanziaria di concessioni e servizi pubblici (anche alla luce dei nuovi requisiti del D. Lgs. 50/2016), con particolare riferimento ai servizi di pianificazione ec./fin. In procedure di concessione di servizi (illuminazione pubblica, sosta a pagamento, farmacie comunali, igiene urbana, servizi cimiteriali, servizi alla persona, etc...).

ADVISORY PARAGON

Nella tabella seguente si evidenziano i principali lavori svolti da Paragon nel settore dei servizi pubblici locali e delle società partecipate

Periodo	Tipologia Committente	Oggetto del Servizio di Consulenza
1- 2017 – in corso	Regione	Supporto alla Regione Emilia Romagna nell'implementazione del proprio piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie attraverso processi di fusione e valorizzazione. **Committente: Regione Emilia Romagna**
1- 2017 – in corso	Ente locale	Supporto alla dismissione della società mista costituita per la gestione delle Farmacie Comunali, redazione atti di affidamento del servizio con conseguente cessione della società. **Committente: Comune di Parma**
1-2017 – in corso	Regione	Supporto alla Regione Sardegna per la redazione della legge regionale sul TPL. **Committente: Regione Sardegna**
10- 2016 1-2017	Ente locale	Redazione PEF e valutazione modelli gestionali per le farmacie comunali. **Committente: Comune di Parma**
1-2017 – in corso	Regione	Supporto alla Regione Sardegna per la revisione dei contratti di servizio per la gestione del TPL ferroviario (analisi contabilità soc. gestrice, redazione PEF del servizio e contratti di servizio). **Committente: Regione Sardegna**
10- 2016 2 -2017	Ente locale	Supporto al Comune di Mortara nella valutazione dello studio di fattibilità per la gestione in PPP dell'impianto di trattamento reflui proposto dalla società partecipata. **Committente: Comune di Mortara**
8- 2016 in corso	Ente locale	Supporto al Comune di Trento nella valutazione e nella definizione del modello gestionale ottimale per gli impianti sportivi comunali (analisi gestione attuale tramite azienda speciale). **Committente: Comune di Trento**
6 – 2016 in corso	Società partecipata	Valutazione delle società partecipate dal Comune di Nove (VI), PPS e PDG, comprensiva della valutazione delle reti gas di proprietà delle stesse e supporto alla valorizzazione della partecipazione. **Committente: Pedemontana Patrimonio e Servizi**
9 – 2016 - 2 - 2017		Supporto ad Area Blu S.p.A. nella determinazione di possibili sinergie e processi aggregativi con altra soc. in house providing gestrice dei servizi di refezione scolastica, ERP e gestione servizi cimiteriali. **Committente: Area Blu S.p.A. (Comune di Imola)**
3- 2016 – 10/2016	Società partecipata	Supporto alla modellizzazione dei processi relativi ai servizi affidati da Ente socio per la revisione del contratto di servizio. **Committente: Area Blu S.p.A. (Comune di Imola)**
1-2016 5/2016	Ente locale	Supporto alla predisposizione di uno studio di fattibilità per la creazione di una azienda speciale per i servizi alla persona e conseguente scorporo del ramo d'azienda relativo dal Comune. **Committente: Comune di Cortina d'Ampezzo**

Paragon Business Advisors srl
Sede legale: Via Toscana, 19/A | 40069 Zola Predosa (BO)
tel. +39 0513160312 | fax +39 0513160399 | info@paragonadvisory.it | paragon.financial.advisors@pec.it| www.paragonadvisory.it
P. IVA 07742550960 C.F. e n. iscrizione Registro Imprese BO: 07742550960 | REA 521565 | cs iv 40.000 €

ADVISORY
PARAGON

Periodo	Tipologia Committente	Oggetto del Servizio di Consulenza
1-2016 – 5-2016	Società partecipata	Analisi di sostenibilità economica e finanziaria dei nuovi oneri di servizio pubblico imposti al gestore del servizio cimiteriale. Redazione PEF, calcolo VAN e TIR del servizio. **Committente: Veritas Spa**
11-2015 12/2016	Società partecipata	Supporto alla predisposizione di un piano di prefattibilità di una fusione fra società partecipate. **Committente: Area Blu S.p.A.**
11-2015	Ente locale	Redazione della relazione ex Art. 34 per la gestione del servizio di gestione del ciclo integrato dei rifiuti solidi urbani ed assimilati in un Comune di medie dimensioni. **Committente: Comune di Isola Vicentina**
10-2015	Autorità di regolazione	Definizione di un modello di calcolo per la determinazione del valore di indennizzo del gestore uscente (servizio di igiene ambientale). **Committente: Consiglio di Bacino Venezia Ambiente**
7-2015	Ente Locale	Advisory processo di gara per la selezione del concessionario di una farmacia comunale /redazione atti di gara e PEF del servizio). **Committente: Comune di Sesto Calende (VA)**
5-2015 9-2015	Società in house	Advisor per l'acquisizione di nuovi servizi e regolazione dei rapporti con socio unico (contratti di servizio). **Committente: Pedemontana Patrimonio Servizi srl**
5-2015 in corso	Società in house	Consulente per la redazione del Piano Industriale di Gruppo. Committente: **Veritas SpA**
5-2015 in corso	Ente Locale	Advisor per l'accompagnamento alla procedura di affidamento del servizio di Illuminazione Pubblica in PPP (redazione atti di gara e PEF del servizio). **Committente: Comune di Arona (NO)**
4-2015 in corso	Ente Locale	Advisor per l'accompagnamento alla procedura di affidamento del servizio di Illuminazione Pubblica in PPP. (redazione atti di gara e PEF del servizio). **Committente: Comune di Lonate Pozzolo (VA)**
1-2015	*Società in house*	Consulenza per il supporto all'implementazione di una serie di azioni di rafforzamento volte al controllo, alla trasparenza e alla minimizzazione dei rischi operativi. **Committente: Seam srl**
11-2014 5-2015	*Ente Locale*	Advisor per l'accompagnamento alla procedura di affidamento del servizio di Illuminazione Pubblica in PPP (redazione atti di gara e PEF del servizio). **Committente: Comune di Saronno (VA)**
10-2014 - 5-2015	*Società in house*	Consulente per la definizione di un Piano Industriale, nuovo contratto di servizio, e relativo posizionamento competitivo in un'ottica di aggregazione (igiene ambientale). **Committente: GEA SpA**
10-2014 - 5-2015	*Società in house*	Consulente per la definizione di un Piano **Industriale**, nuovo contratto di servizio, e relativo posizionamento competitivo in un'ottica di valorizzazione (mobilità). **Committente: GSM SpA**
9 -2014 – 12/2014	*Società in house*	Consulente per la definizione di un nuovo modello regolatorio (contratto di servizio) e la determinazione di un valore compensativo per la gestione dei servizi cimiteriali del Comune di Venezia. **Committente: Veritas SpA**

Paragon Business Advisors srl
Sede legale: Via Toscana, 19/A | 40069 Zola Predosa (BO)
tel. +39 0513160312 | fax +39 0513160399 | info@paragonadvisory.it | paragon.financial.advisors@pec.it| www.paragonadvisory.it
P. IVA 07742550960 C.F. e n. iscrizione Registro Imprese BO: 07742550960 | REA 521565 | cs iv 40.000 €

ADVISORY
PARAGON

Periodo	Tipologia Committente	Oggetto del Servizio di Consulenza
4-2014 – 7-2014	*Società in house*	Consulente per la definizione di un modello di raccordo su politiche di contenimento delle spese tra Enti Soci e Società Multiutility Partecipata; **Committente: Veritas SpA**
4-2014 – 8-2014	*Ente Locale*	Consulente per la redazione di un **piano industriale post fusione** per una società pubblica multiutility (focus: **Trasporto pubblico locale**) e relativi strumenti di raccordo con l'Ente Affidante – Socio (contratti di servizio, policy interne); **Committente: Seam srl**
4-2014 – 12/2014	*Società in house*	Consulente per la modellizzazione di un nuovo **quadro regolatorio** per le società partecipate (rilevazione qualità dei servizi; compliance normativa; analisi aiuti di stato). **Committente: Comune di Imola (BO) – Area Blu SpA**
12/2013 4/2014	*Ente Locale*	Consulente per la modellizzazione di un nuovo **quadro regolatorio** per le società partecipate (rilevazione qualità dei servizi; compliance normativa). **Committente: Comune di Parma (gruppo municipale: Iren SpA, Parma Infrastrutture SpA, ADE SpA, altre)**
7/2013 12/2013	*Ente Locale*	Advisor processo di **fusione tra due società di servizi pubblici** e attività correlate – impatto vincoli finanza pubblica, regolamenti, profili organizzativi, selezione socio privato/concessionario. **Committente: Comune di Cortina d'Ampezzo** (BL).
1/2013 7/2013	*Società in house*	Consulente per la redazione di **un piano industriale di una società pubblica per la gestione di 8 farmacie comunali e verifica di fattibilità PPPI. Committente riservato**
10/2012 12/2014	*Società in house*	Advisor per la **valorizzazione della società** Montefeltro Servizi srl attraverso gara c.d. doppio oggetto (settore igiene ambientale); consulenza attività di negoziazione con l'Agenzia regionale di regolazione ATER-SIR. Committente: **Montefeltro servizi srl.**
8/2012 1/2013	*Ente Locale*	Advisor per un progetto di sviluppo **del patrimonio immobiliare (facility e property management)** del Comune di L'Aquila (circa 6.000 alloggi – cd CASE e MAP - costruite post sisma 2009): Studio di fattibilità (economico, amministrativo) veicolo immobiliare, selezione socio privato, verifiche antitrust *ex* art. 4 DL 95/2012), selezione partner privato. **Committente: Comune dell'Aquila**
5/2012 9/2013	*Autorità di regolazione*	Advisor per l'affidamento tramite concessione di servizi (gestione della sosta, bike sharing e car sharing); valore concessione ca. 34 mln €. **Committente: Agenzia per la Mobilità SRM – Bologna**
10/2011 5/2012	*Ente Locale*	Advisor per la costituzione di una **holding multiservizi** (rifiuti, TPL, Farmacie; servizi cimiteriali, Fondazione, Servizio idrico integrato) e relativo piano di dismissione (selezione socio privato, altre forme di PPPI) nonché per la costituzione di una Fondazione di partecipazioni per il progetto "Dopo di noi" (redazione Statuto). Committente: **Comune dell'Aquila**

Paragon Business Advisors srl
Sede legale: Via Toscana, 19/A | 40069 Zola Predosa (BO)
tel. +39 0513160312 | fax +39 0513160399 | info@paragonadvisory.it | paragon.financial.advisors@pec.it| www.paragonadvisory.it
P. IVA 07742550960 C.F. e n. iscrizione Registro Imprese BO: 07742550960 | REA 521565 | cs iv 40.000 €

ADVISORY
PARAGON

Periodo	Tipologia Committente	Oggetto del Servizio di Consulenza
10/2010 4/2011	*Autorità di regolazione*	Advisor per la redazione di un piano economico-finanziario e supporto alla definizione della strategia al fine del **rispetto delle procedure antitrust previste dall'art. 23-bis** del DL 112/2008: ottenimento di un parere dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato. **Committente AATO 2 Marche** (Servizio Idrico Integrato).
7/2010 8/2011	*Ente Locale*	Advisor per la **valorizzazione del patrimonio immobiliare** sportivo del Comune di Imola (BO), supporto alla creazione di una new.co., definizione nuove modalità gestorie e definizione della **strategia al fine del rispetto delle procedure previste dall'art. 23-bis del DL 112/2008. Committente: Comune di Imola**

Professionista referente di progetto

Il professionista che in prima persona coordinerà l'attività valutativa richiesta dal Comune di Seveso e che firmerà la perizia di stima sarà il Dott. Massimo Masotti, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Bologna dal 1987 al numero 667/A e Revisore Contabile ai sensi del D. LGS. 27 gennaio 1992 N. 88 e del D.P.R. 20 novembre 1992 N. 474 con decreto ministeriale del 12 aprile 1995 in G.U. N. 31 Bis del 21 aprile 1995, già presidente dell'Ordine dei Dottori commercialisti di Bologna, già revisore contabile per diversi Enti locali con esperienza pluriennale nel campo della consulenza contabile nell'ambito dei servizi pubblici e delle società pubbliche. In particolare, ha seguito diverse procedure di valorizzazione di partecipazioni pubbliche (Virgilio S.r.l., Montefeltro Servizi S.r.l., Pedemontana Patrimonio e Servizi S.r.l., la costituzione di una holding comunali per il Comune dell'Aquila, la procedura c.d. a doppio oggetto per la gestione dei servizi di facility e property management per un Comune capoluogo di Regione, la fusione per incorporazione di società partecipate da Enti locali). Nel settore dei servizi alla persona ha svolto servizi specifici per ASP del territorio emiliano romagnolo (ASP Seneca, ASP Donini-Damiani e Luigi Galluppi), per il Comune dell'Aquila per la costituzione di una Fondazione di partecipazioni per il c.d. "Dopo di noi" e per il Comune di Cortina d'Ampezzo (creazione Azienda speciale per la Casa di riposo Comunale). E' inoltre stato revisore di diversi Enti locali.

ADVISORY
PARAGON

Di seguito si riporta il Curriculum vitae personale del Dott. Masotti

Curriculum vitae	
Nome e cognome	Massimo Masotti
Livello di seniority	30 anni di esperienza come dottore commercialista e revisore legale, nonché revisore di Enti locali.
Esperienza professionale	**Oggi** - Dottore Commercialista e Revisore Contabile - Socio fondatore dello studio "CONSULENTI ASSOCIATI" e di "SINACTA" e "LEXJUS SINACTA Avvocati e Commercialisti associati" attualmente sito in Bologna via A. Costa n. 228. Attività di consulenza fiscale, societaria, in operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, trasformazioni, liquidazioni volontarie e/o coatte etc...); attività di consulenza e di valutazione aziendale con particolare riferimento ai settori, immobiliari, alimentare commerciale, logistico, turistico; attività di consulenza tributaria nel campo della fiscalità internazionale; attività di consulenza nella valutazione e compravendita di aziende; attività professionale come consulente Tecnico d'Ufficio, Consulente di Parte e Perito con riferimento ad operazioni di fusioni e scissioni di società; attività di consulenza in tema di "internal audit", attività di revisione contabile, nomina a sindaco effettivo anche in qualità di Presidente e di consigliere di amministrazione in società di capitali e cooperative. Nel corso delle attività ha ricoperto incarichi vari trai i quali: • consulente tecnico di parte nel processo penale presso il Tribunale di Ravenna concernente i reati di falso in bilancio nel gruppo FER.FIN. - MONTEDISON; • consulente tecnico di parte nel processo penale presso il Tribunale di Piacenza concernente i reati di falso in bilancio nel gruppo MANDELLI S.P.A.; • consulente tecnico di parte nel processo penale presso il Tribunale di Mantova concernente i reati di falso in bilancio nel gruppo Belleli; • consulente tecnico di parte nei processi penali per la famiglia Tanzi • consulente per la redazione del piano di fattibilità ed industriale dei Comuni di Terre d'Acqua ai fini della creazione di una società gestore di servizi pubblici cimiteriali • incarico professionale per la redazione di relazione di stima del gruppo ROBINTUR; • incarico professionale per la redazione di relazione di stima della società COOPTUR S. C. A R.L.; • consulente della Confederazione Italiana Agricoltori dell'Emilia Romagna. • incarico professionale per la ristrutturazione dell'impianto contabile, amministrativo e fiscale della Associazione Italiana Agricoltura Biologica. • consulente Gruppo Robintur • consulente Gruppo BANCA DI BOLOGNA • consulente dell'ASSOCIAZIONE DEI CONSORZI DI DIFESA DELL'EMILIA ROMAGNA • consulente di Confcooperative di Como, CESI S.C.A R.L., ACO PASSAVANT ITALIA, BOLOGNAFIERE S.P.A., C.I.A. EMILIA ROMAGNA, CPL Concordia, Veritas SpA, MANUTENCOOP, AEROPORTO DI BOLOGNA.

ADVISORY
PARAGON

	• Consigliere di Amministrazione indipendente di UNIPOL GRUPPO FINANZIARIO U.G.F. SPA; • Presidente dell'Organo di Vigilanza UNIPOL GRUPPO FINANZIARIO U.G.F. SPA; • Consigliere di amministrazione con funzioni di Amministratore Delegato di FIBO SPA (società finanziaria facente capo a LEGA COOP BOLOGNA) • Consigliere di Amministrazione di Cooperare Sviluppo SPA • Consigliere di amministrazione di Pegaso Finanziaria SPA • Presidente dell'Organo di Vigilanza di Società Aeroporti Bologna S.A.B. SPA; • Sindaco Effettivo di Sviluppo Calderara SRL • Revisore contabile di An.T.E.A. SRL • Liquidatore di ELABORAZIONE S.R.L. in liquidazione; 2014; • Commissario Liquidatore della società CAEDO Soc. coop. IN LIQUIDAZIONE • commissario liquidatore della società kerros societa' cooperativa a r.l. in liquidazione (2007) • commissario liquidatore della società libreria la strada societa' cooperativa in liquidazione (2016) • commissario liquidatore della società I Tulipani societa' cooperativa a r. l. in liquidazione coatta amministrativa (2012) • commissario liquidatore della società Work Point societa' cooperativa in liquidazione coatta amministrativa (2012) • commissario liquidatore della società Ambro 1970 societa' cooperativa in liquidazione coatta amministrativa (2012) • commissario liquidatore della società reading –societa' cooperativa (2012) • commissario liquidatore della società socorec –societa' cooperativa • commissario liquidatore della società so.co.dir a r.l.in liquidazione • commissario liquidatore della società lesena societa' cooperativa • commissario liquidatore della società unit agricoop societa' cooperativa agricola in liquidazione (2012) • commissario liq. della società soc. coop. sociale vita residence gestione • commissario liquidatore della società cna servizi soc. coop. • presidente del collegio dei revisori del comune di anzola dell'emilia • presidente del collegio dei revisori del comune di casalecchio di reno • presidente del collegio dei revisori del comune di castel s. pietro terme • membro del collegio dei revisori del comune di zola predosa • presidente del collegio sindacale della società il raccolto s.c. a r.l.

Paragon Business Advisors srl
Sede legale: Via Toscana, 19/A | 40069 Zola Predosa (BO)
tel. +39 0513160312 | fax +39 0513160399 | info@paragonadvisory.it | paragon.financial.advisors@pec.it| www.paragonadvisory.it
P. IVA 07742550960 C.F. e n. iscrizione Registro Imprese BO: 07742550960 | REA 521565 | cs iv 40.000 €

ADVISORY
PARAGON

- sindaco effettivo della società fin.ad. spa (gruppo coop adriatica)
- presidente collegio sindacale della società bononia viaggi s.r.l. (gruppo robintur)
- presidente collegio sindacale omasa spa (gruppo manutencoop)
- presidente collegio sindacale consorzio eureka soc. coop.
- sindaco effettivo società labor s.p.a.
- presidente collegio sindacale società zaccanti s.r.l.
- presidente collegio sindacale società pomodoro viaggi s.r.l. e de toschi s.p.a. (gruppo banca di bologna)
- revisore società dinamica s. cons. a. r.l.
- sindaco effettivo società cooperativa c.i.i.c.a.i. s.c. a r.l.
- sindaco effettivo fondazione enaip lombardia
- consigliere di amministrazione con funzioni di amministratore delegato di re & vi.
- consigliere di amministrazione di hope s.r.l

2015 – oggi - Amministratore Delegato Paragon Advisors srl; Sviluppo delle attività di advisory in favore di committenti pubblici e privati, supervisione dei progetti di consulenza e advisory del team [Piani industriali; Piani di razionalizzazione Società Pubbliche; Modelli di Controllo interno e coordinamento soci; Contabilità regolatoria e Piani economico/finanziari; Concessione di servizi pubblici]. Principali progetti di M&A seguiti nell'ambito public utilities:

- Advisory al processo di fusione di Alto Vicentino Ambiente e Agno Chiampo Ambiente. Committente: Alto Vicentino Ambiente (Feb. 2017 – in corso)
- Supporto alla Regione Emilia Romagna nell'implementazione del proprio piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie attraverso processi di fusione e valorizzazione. Committente: Regione Emilia Romagna (Gen 2017 – in corso)
- Supporto al Comune di Trento nella valutazione e nella definizione del modello gestionale ottimale per gli impianti sportivi comunali. Committente: Comune di Trento (Ott 2016 – in corso)
- Supporto al Comune di Mortara nella valutazione dello studio di fattibilità per la gestione in PPP dell'impianto di trattamento reflui proposto dalla società partecipata. Committente: Comune di Mortara (Nov 2016 – in corso)
- Supporto alla dismissione della società mista costituita per la gestione delle Farmacie Comunali, redazione atti di affidamento del servizio con conseguente cessione della società. Committente: Comune di Parma (Feb. 2017 – in corso)
- Valutazione delle società (perizia di stima) partecipate dal Comune di Nove (VI), PPS e PDG, comprensiva della valutazione delle reti gas di proprietà delle stesse e supporto alla valorizzazione della partecipazione. Committente: Pedemontana Patrimonio e Servizi (Ott. 2016 – in corso)
- Advisor al piano di ristrutturazione finanziaria della Fondazione Carlo Felice (Teatro Stabile di Genova). 2015 – in corso

ADVISORY
PARAGON

	▪ Advisor per la Regione Sardegna nel processo di ridefinizione dei contratti di servizio del TPL ferroviario (redazione PEF). 2016 – in corso. ▪ Assistenza alla gara a doppio oggetto per la gestione dei servizi cimiteriali di alcuni Comuni della Provincia di Bologna (Virgilio S.r.l.) – 2011 ▪ Assistenza alla ristrutturazione del debito della Fondazione Teatro Carlo Felice di Genova (GE) – 2016 - in corso ▪ Assistenza nella dismissione di PPS e PDG società partecipate dal Comune di Nove (perizia di stima, negoziazione con acquirenti, closing dell'perazione) – 2016 in corso ▪ Assistenza alla gara per il servizio di sosta a pagamento del Comune di Bologna con contestuale cessione del ramo d'azienda e messa in liquidazione di ATC Sosta – 2012- 2013 ▪ Assistenza all'operazione di fusione fra Area Blu e Beni Comuni società partecipate dal Comune di Imola e altri EE.LL. della regione – 2015 – in corso ▪ Assistenza alla valutazione di fattibilità per l'affidamento di servizi svolti da Solaris S.r.l. a Area Blu S.p.A. società in house di EE.LL. (in corso) ▪ Assistenza al Comune di Pordenone nell'analisi degli equilibri economici fra l'Ente le proprie società partecipate (2014) ▪ Assistenza al Comune di Cortina d'Ampezzo per la valorizzazione delle proprie società partecipate (2014) (fusione per incorporazione). ▪ Assistenza alla gara a doppio oggetto per la gestione dei servizi di facility e asset management per il Comune dell'Aquila – 2014 ▪ Advisor per la costituzione di una holding multiservizi (rifiuti, TPL, Farmacie; servizi cimiteriali, Fondazione, Servizio idrico integrato) e relativo piano di dismissione (selezione socio privato, altre forme di PPPI) nonché per la costituzione di una Fondazione di partecipazioni per il progetto "Dopo di noi" (redazione Statuto) per il Comune dell'Aquila ▪ Advisor per le ASP Donini-Damiani (Budrio) e Luigi Galuppi (Pieve di Cento) per la predisposizione del Piano di fusione per la costituzione della nuova Azienda di servizi alla persona unica distrettuale. 2013 ▪ Consulente contabile, fiscale ed amministrativo per ASP Seneca (san Giovanni in Persiceto) **2007–oggi -** Amministratore Delegato di Finanziaria Bolognese FI.BO. S.p.A. **2003→ 2008 -** Docente dei corsi di Ragioneria Generale ed Applicata presso l'Università degli Studi di Bologna (Professore a contratto) **1997→ 2000** - Consigliere dell'Ordine Dottori Commercialisti di Bologna. **Dal 1995** - Presidente dell'Associazione dei Dottori Commercialisti dell'Emilia Romagna.
Istruzione	

ADVISORY
PARAGON

	Laurea in Economia e Commercio
	1986
	Università degli Studi di Bologna
Conoscenza delle lingue	Inglese (eccellente)
Certificazioni possedute	Dottore Commercialista iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Bologna dal 1987; Revisione contabile: iscritto al Registro dei Revisori Legali con Decreto Ministeriale del 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale 31 bis del 21 aprile 1995

Zola Predosa 03/04/2017 Documento firmato digitalmente

Paragon Business Advisors srl
Sede legale: Via Toscana, 19/A | 40069 Zola Predosa (BO)
tel. +39 0513160312 | fax +39 0513160399 | info@paragonadvisory.it | paragon.financial.advisors@pec.it| www.paragonadvisory.it
P. IVA 07742550960 C.F. e n. iscrizione Registro Imprese BO: 07742550960 | REA 521565 | cs iv 40.000 €